



# IV CONGRESO PALMERO CPAL 2023

SANTO DOMINGO DEL CERRO

LA ANTIGUA GUATEMALA - 2023





# ***COMPARACIÓN DE DOS MÉTODOS DE COSECHA Y BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS EN PALMA ACEITERA (*Elaeis guineensis*)***

Carlos Molina y Henry Milian  
Naturaceites S.A.



# Costo CAT y costo CRE

## CAT

- Cosecha
- Alza
- Transporte

## CRE

- Corte
- Recolección
- Evacuación



# UBICACIÓN DEL PROYECTO



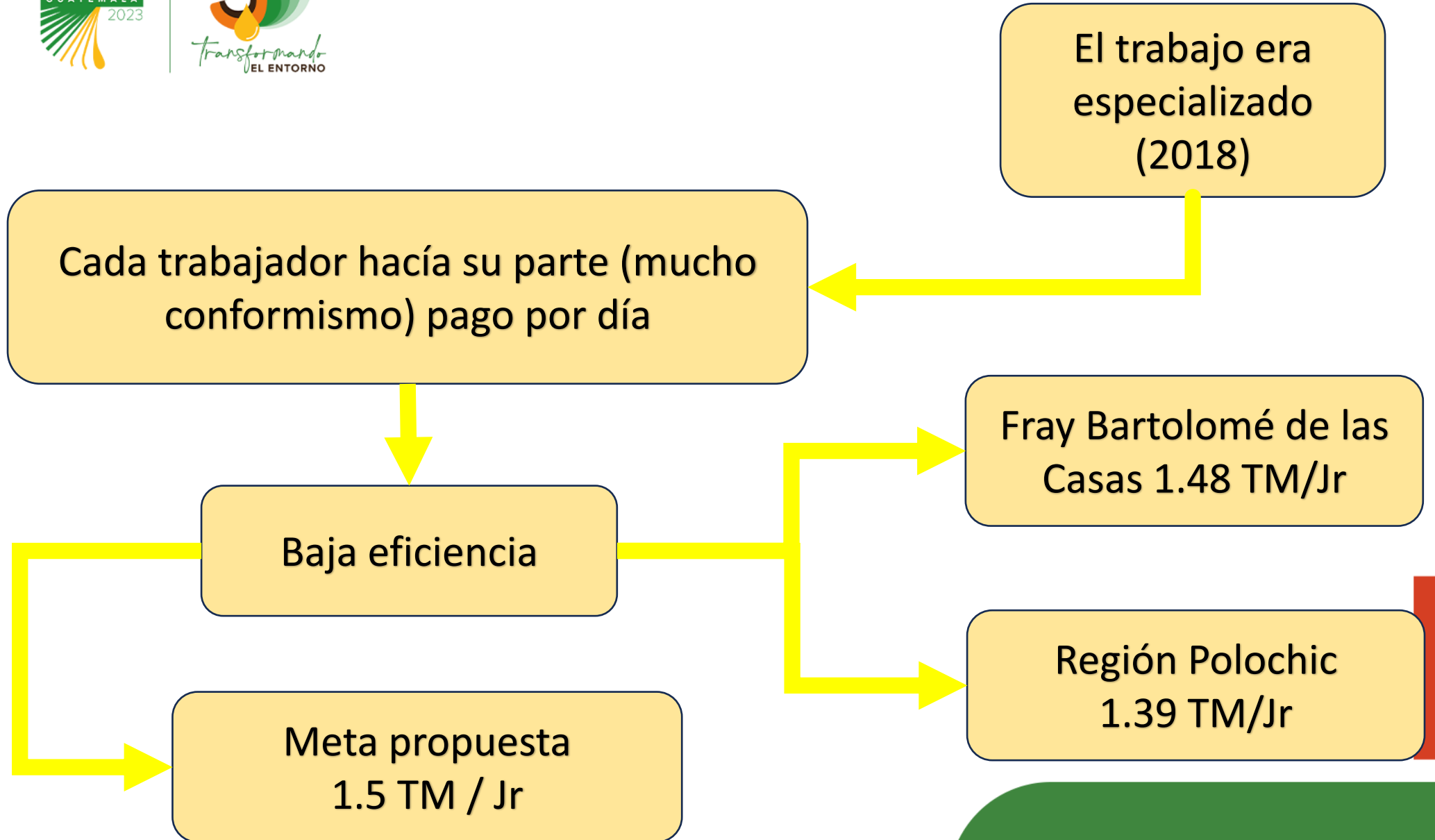
★  
Región de Fray Bartolomé  
de las Casas

*Cosecha especializada*

★  
Región del Polochic

*Cosecha integrada*

# Situación anterior





# Objetivo de mejora



Eficiencia

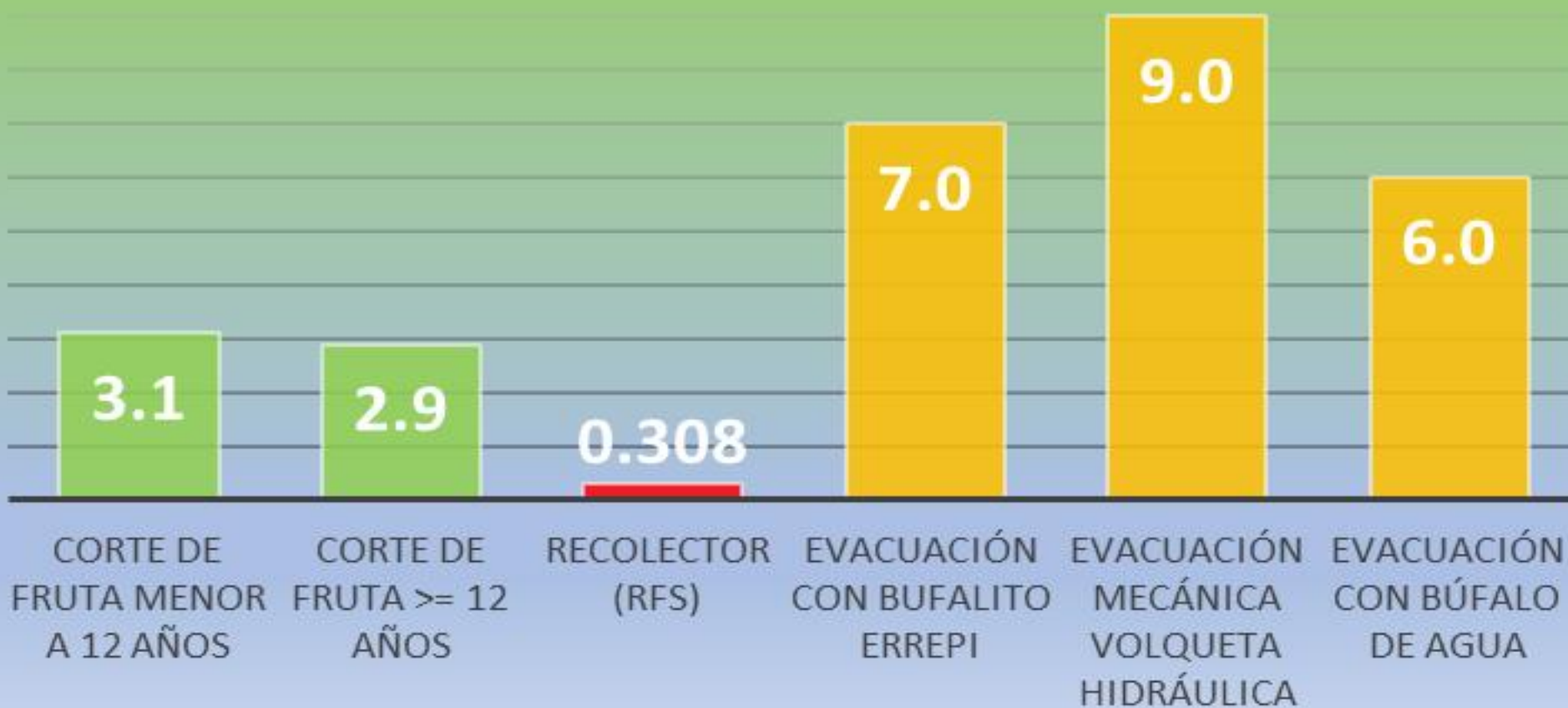
Subir el indicador

Herramienta de cambio:  
"Pago por destajo"

Meta propuesta  
1.5 TM / Jr

# Destajos cosecha especializada TM

## Destajos en cosecha especializada



Destajos cosecha  
Integrada TM

## Destajos en cosecha integrada TM

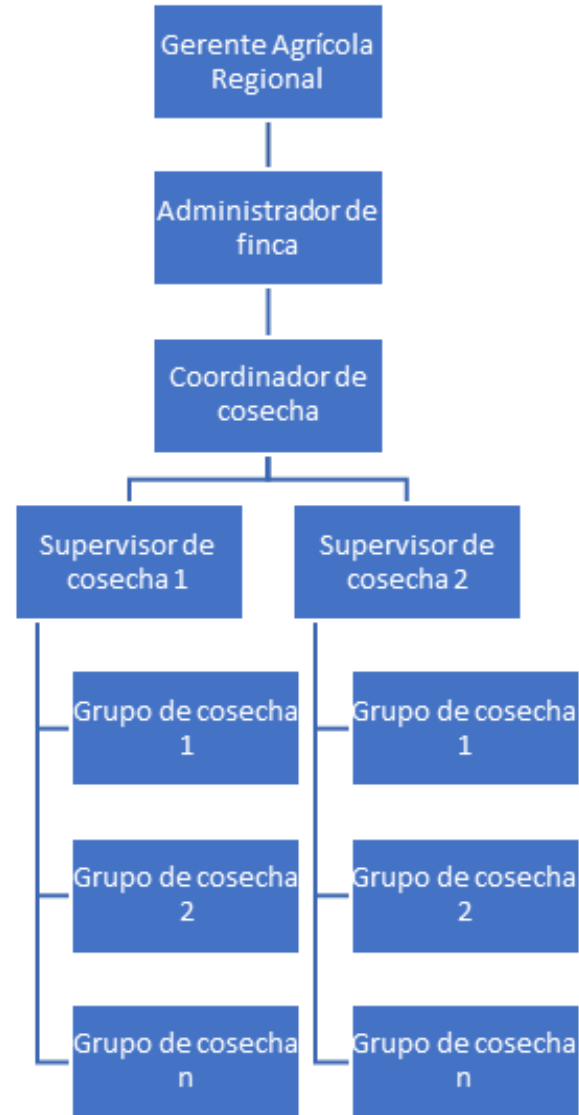
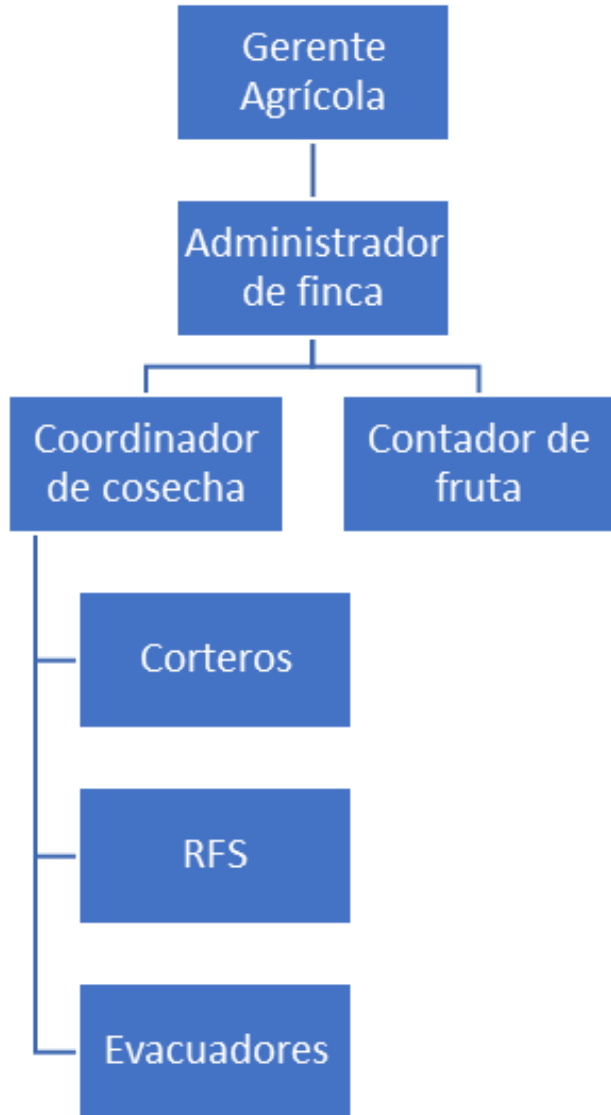
1.14

COSECHA INTEGRADA





# Comparación de estructuras

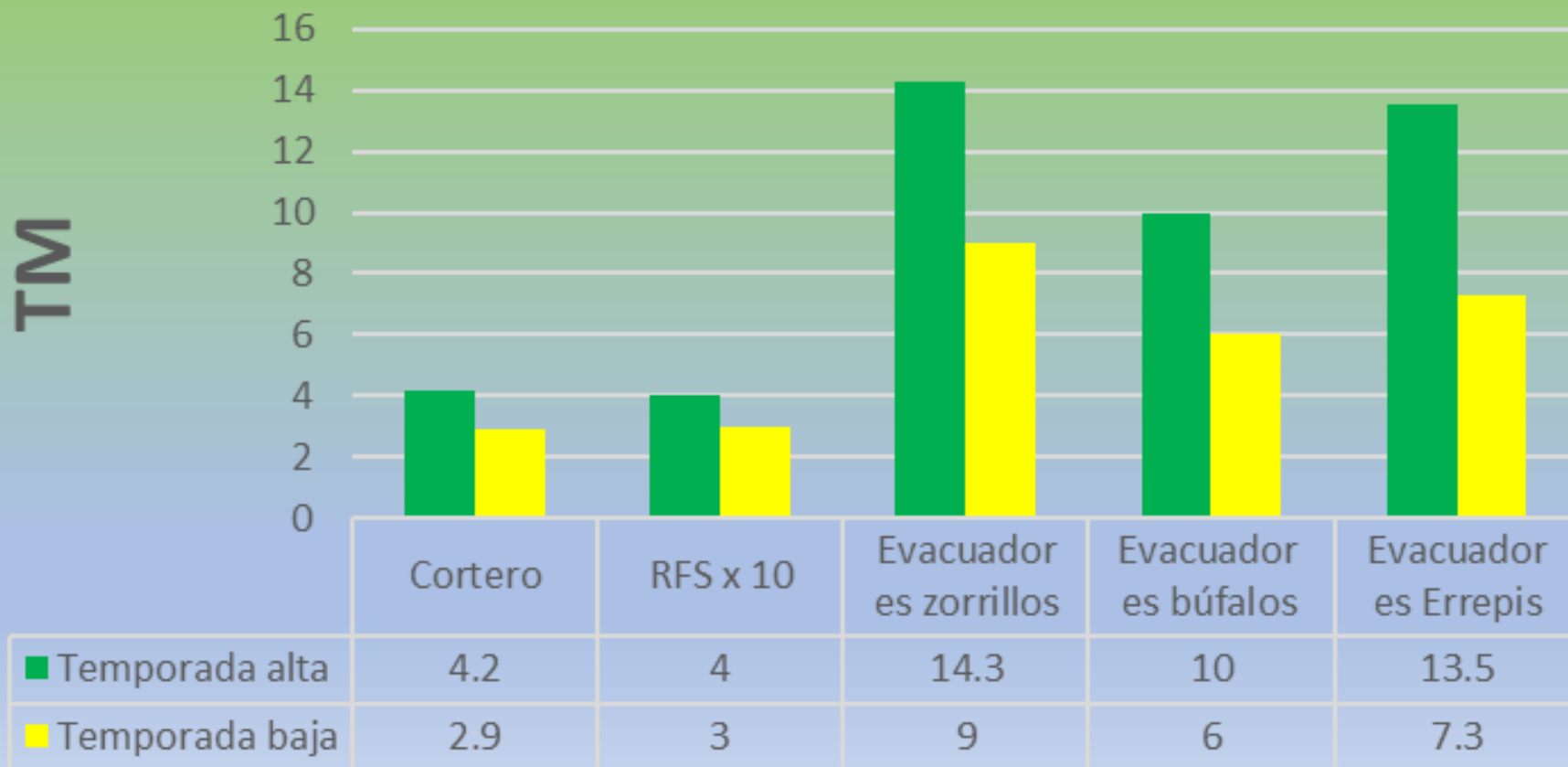


# Distribución del personal

Cosecha especializada	Cosecha integrada
Cortero	Cortero
Recolector de fruto suelto – RFS-	Recolector de fruto suelto – RFS-
Evacuador	Evacuador
	Picador de hoja

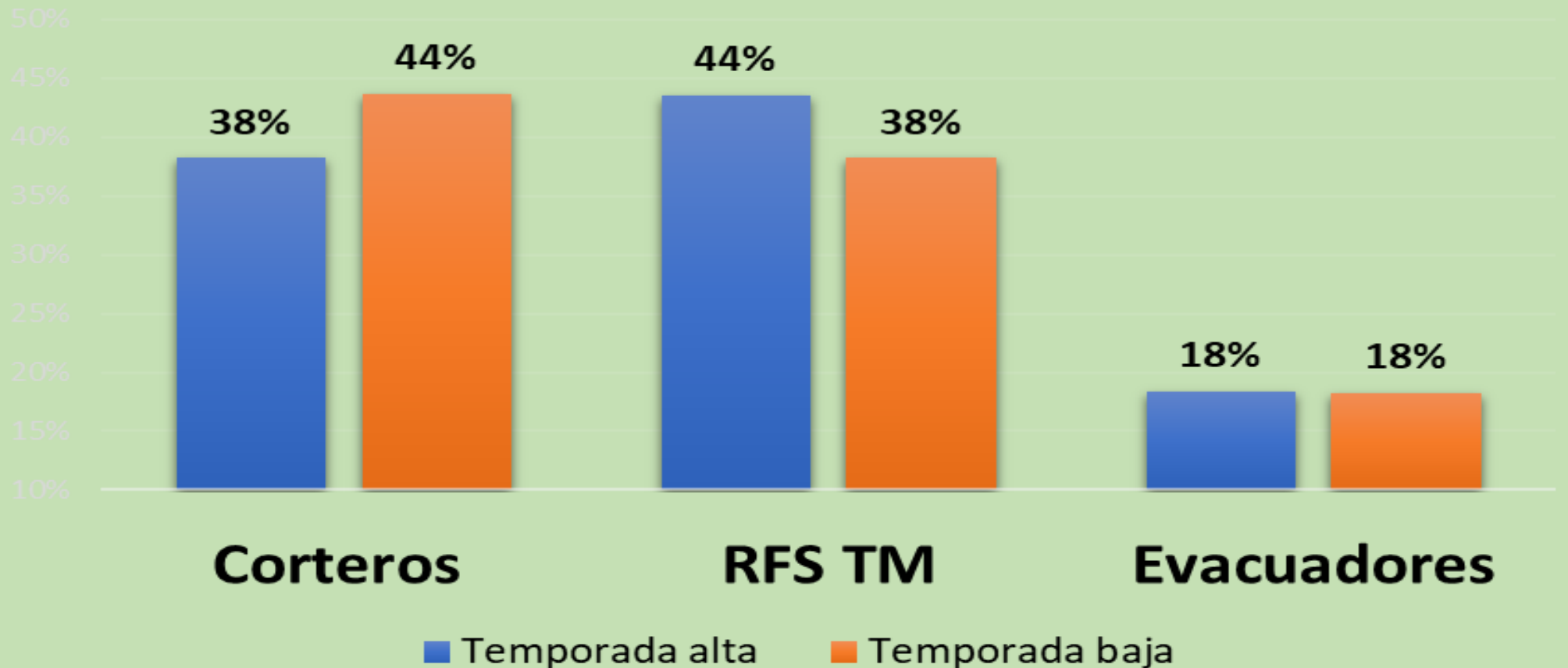
# Cosecha especializada

## Rendimientos por temporada cosecha especializada



# Integración de los grupos en cosecha especializada

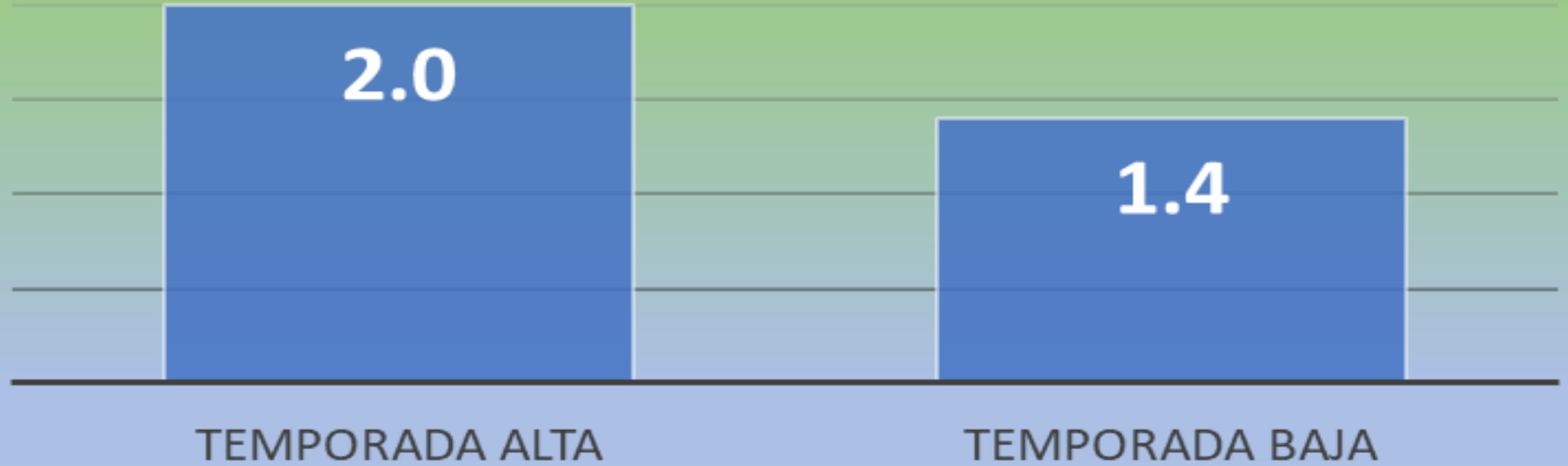
## Cosecha especializada: integración de los equipos por temporada





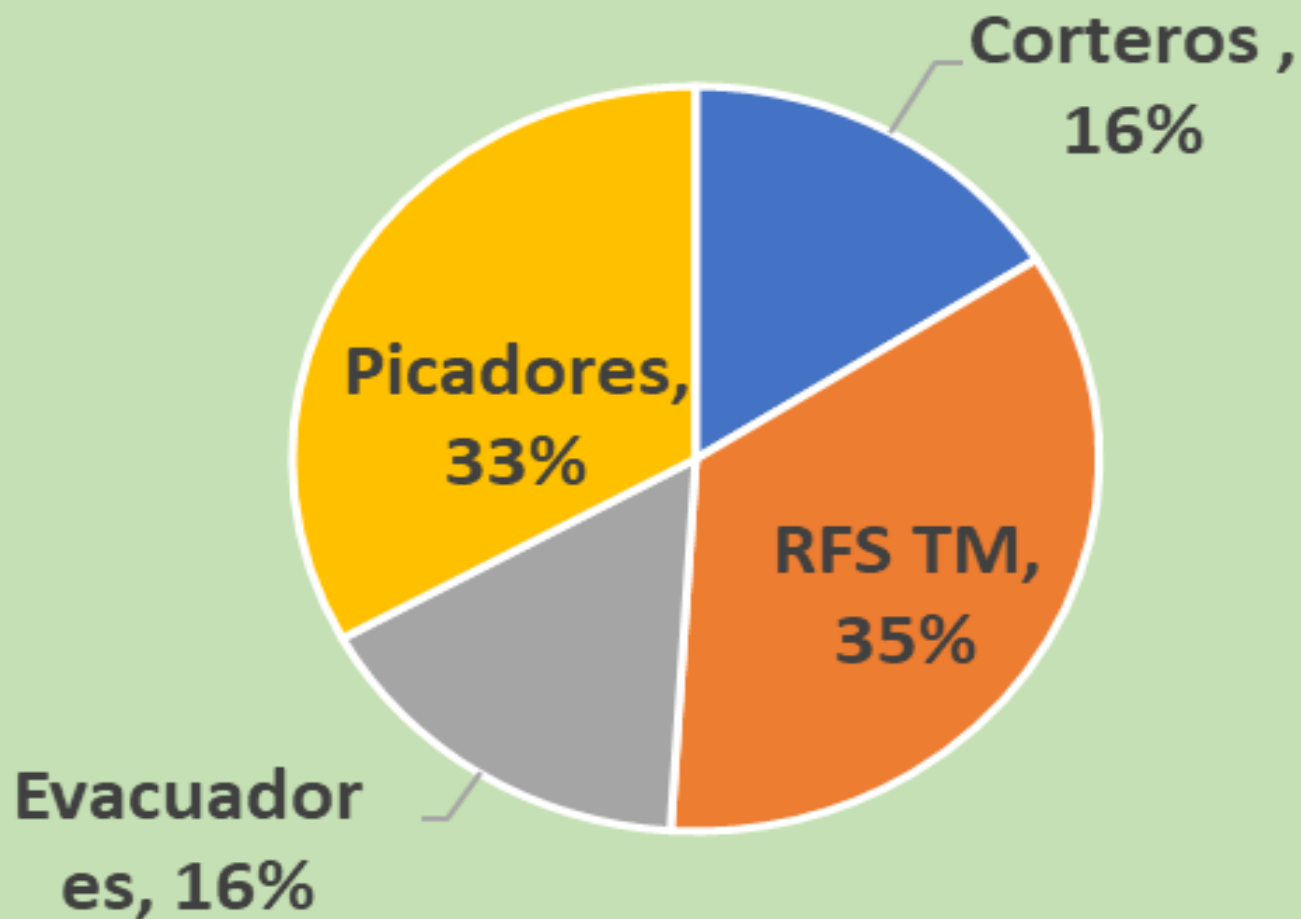
Rendimientos cosecha  
integrada

## Rendimientos cosecha integrada TM/Jr



# Cosecha integrada

## Cosecha integrada: distribución de equipos





# Indicador clave

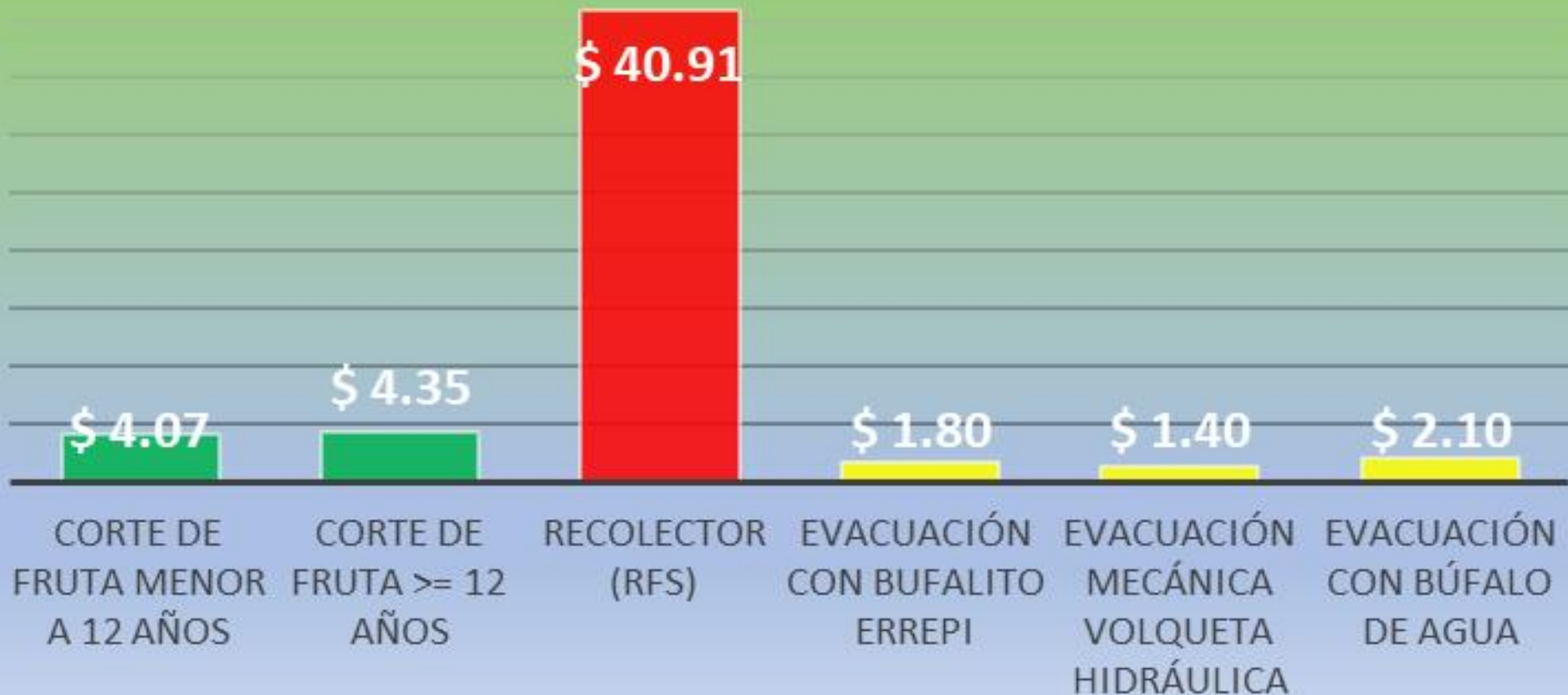
- En ambos casos, tanto para cosecha especializada como cosecha integrada, buscamos tener un indicador superior, promedio anual

**1.5 TM/Jr/Día.**

- En temporadas altas este indicador puede llegar a 1.8 T.M/Jr/Día
- Mientras que en temporadas bajas se puede caer hasta 0.4 TM/Jr/Día

# Costos cosecha especializada TM

## Costos en cosecha especializada





Costos cosecha  
Integrada US DoI / TM

## Costos en cosecha integrada

**\$ 11.06**

COSECHA INTEGRADA

# Cosecha especializada

Ventajas	Desventajas
<p><u>Especialización</u> de los integrantes de los grupos: genera más destreza.</p>	<p><u>Menor rendimiento.</u></p>
<p>Las personas con mayor capacidad <u>ganan más.</u></p>	<p>Hay <u>mucho ajuste</u> en temporada baja.</p>
<p><u>Mejor patrón de comparación</u> entre labores. Hay puntos de referencia.</p>	<p>El <u>RFS gana más</u> dinero que el cortero, en temporada alta, teniendo una actividad no tan especializada.</p>
	<p>Hay personal que vela <u>sólo por cubrir</u> el rendimiento mínimo.</p>
	<p><u>La temporalidad afecta los rendimientos</u> y se dan los ajustes laborales.</p>

# Cosecha integrada

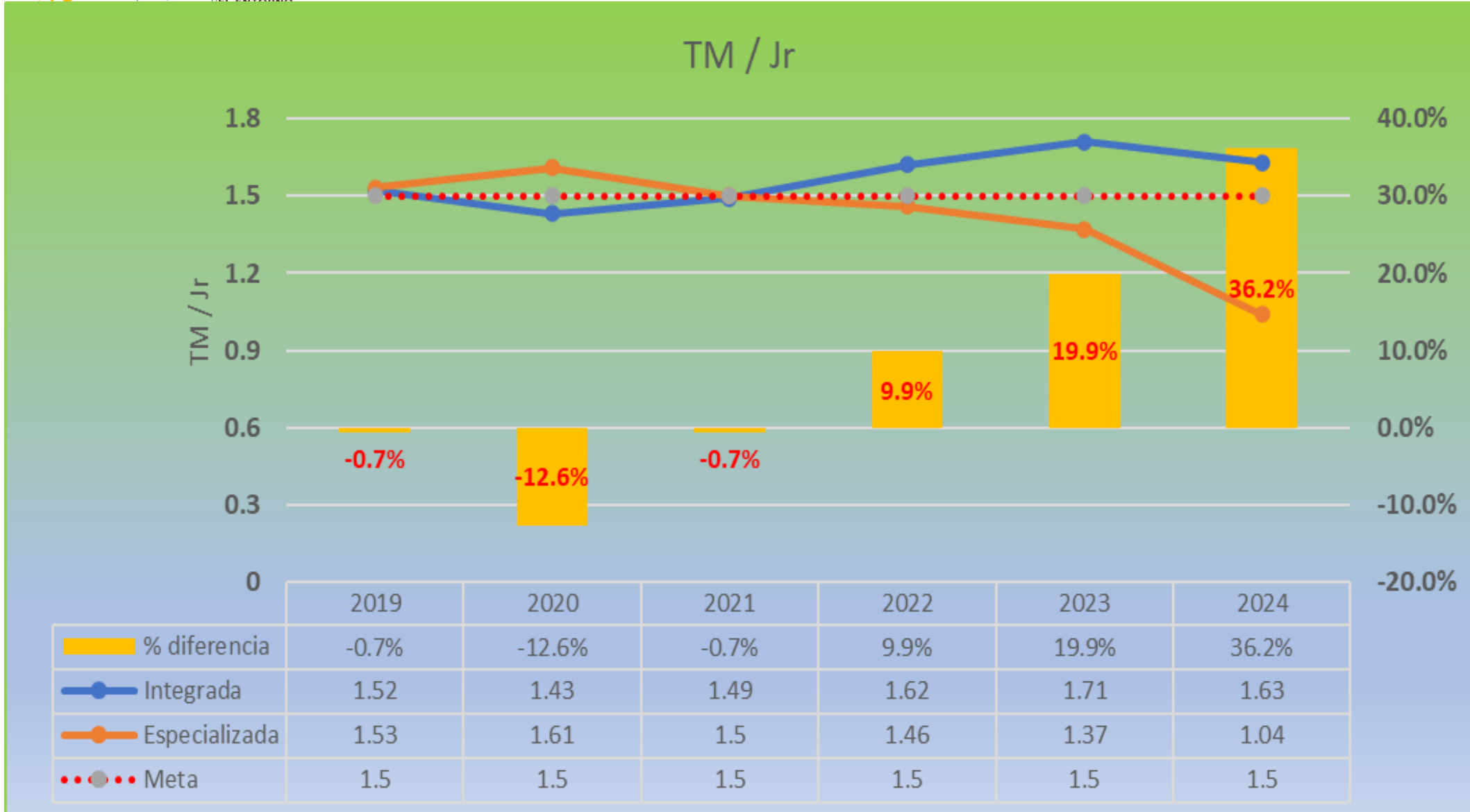
Ventajas	Desventajas
<b><u>Cero atrasos</u> de RFS &lt; 12%</b>	Requiere de <i>mayor número de supervisores</i>
<b><u>Rendimientos arriba de 1.5 TM/Jr</u></b>	Difícil bajar ciclos
<b><u>Autodepuración</u> de los equipos de trabajo</b>	<u>Corte de fruta</u> verde por alcanzar los rendimientos
<b><u>Cero ajustes salariales</u></b>	<u>Errores de cálculo de salario</u> puede afectar a todo el grupo
<b><u>Todos se alinean</u> para llegar al rendimiento.</b>	

# Resultados obtenidos

- El trabajo por destajo y el sistema de cosecha integrada, a lo largo del tiempo, ha demostrado ser más eficiente en el indicador de TM/Jr que la cosecha especializada.
- Si comparamos el indicador de TM/Jr en 2023 entre las dos metodologías, la cosecha integrada alcanzó un indicador de 1.71 vs 1.37 TM/JR de la cosecha especializada, lo que representa un 24.8% más en relación con la cosecha especializada.
- NOTA: La constante pérdida de personal calificado en cosecha, recolección y evacuación -CRE- en 2022 y 2023, en la región donde se practica la cosecha especializada, debido a la migración hacia USA, ha hecho que el indicador se caiga al estar contratando personal nuevo y capacitándolo constantemente.



# Gráfica de resultados





# Recomendaciones básicas iniciales



# El CAT se dispara cuando....

No se cuenta con toda la infraestructura agrícola para desarrollar convenientemente el negocio:

- Red de drenajes
- Domos
- CF
- Red de caminos
- CC

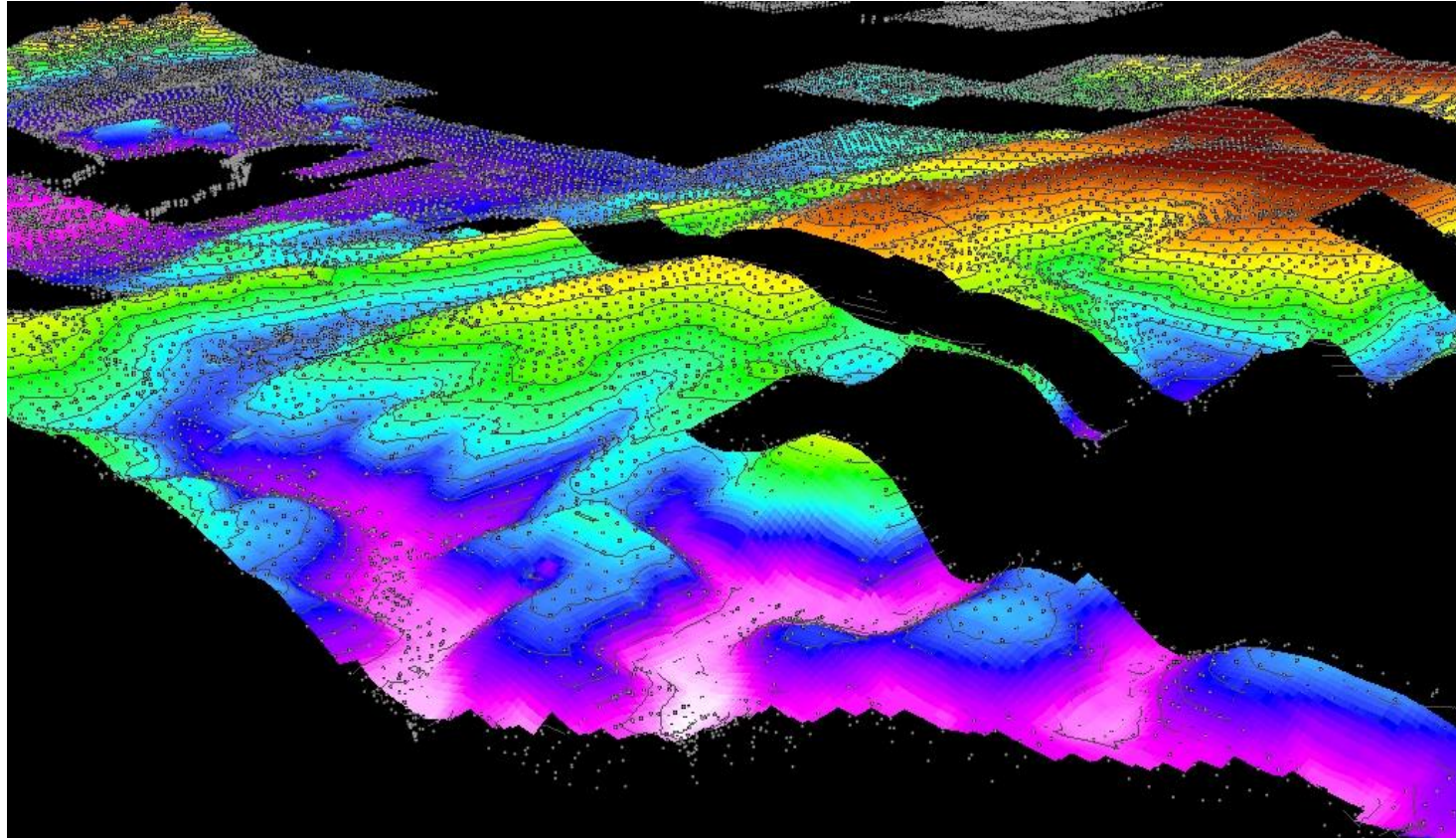


# Hay que hacerlo bien desde el principio





# Diseño de plantaciones



Altimetría y planimetría



# Buenas prácticas agrícolas

## **BPA**



# Cosechar conforme la espiral



Corte hoja en sentido de la espiral.

Corte del racimo en sentido opuesto.



# Distribución hojas en tapete





# Distribución de peciolo





# Terrazas





# Corte en “V” del pedúnculo







# CALIFICA A NUESTRO CONFERENCISTA



Ing. Carlos Molina