



IV CONGRESO PALMERO CPAL 2023

SANTO DOMINGO DEL CERRO

LA ANTIGUA GUATEMALA - 2023





COMPARACIÓN DE DOS MÉTODOS DE COSECHA Y BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS EN PALMA ACEITERA (*Elaeis guineensis*)

Carlos Molina y Henry Milian
Naturaceites S.A.

Costo CAT y costo CRE

CAT

- Cosecha
- Alza
- Transporte

CRE

- Corte
- Recolección
- Evacuación



UBICACIÓN DEL PROYECTO



★
Región de Fray Bartolomé
de las Casas

Cosecha especializada

★
Región del Polochic

Cosecha integrada

Situación anterior



Objetivo de mejora



Eficiencia

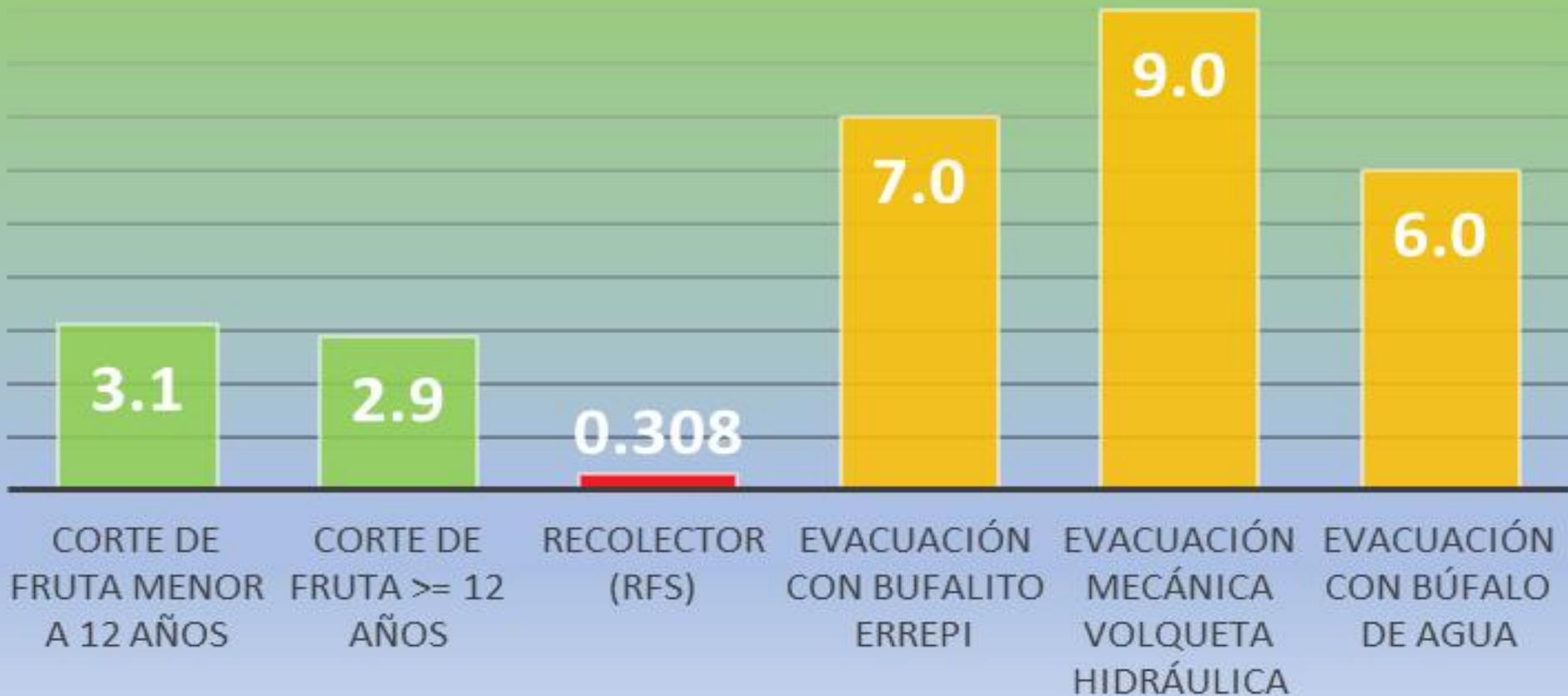
Subir el indicador

Herramienta de cambio:
"Pago por destajo"

Meta propuesta
1.5 TM / Jr

Destajos cosecha especializada TM

Destajos en cosecha especializada



Destajos cosecha
Integrada TM

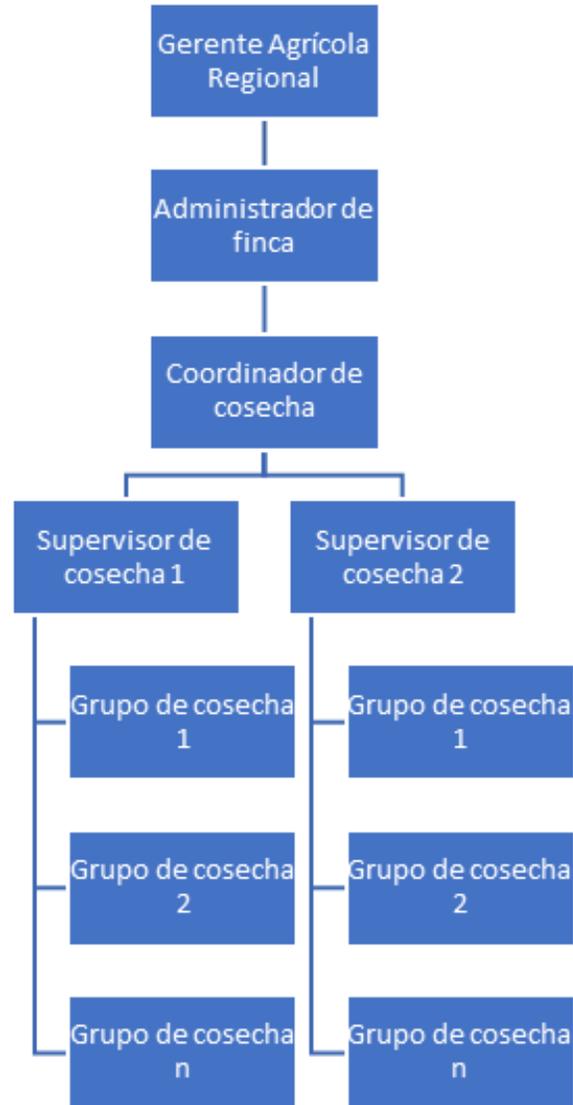
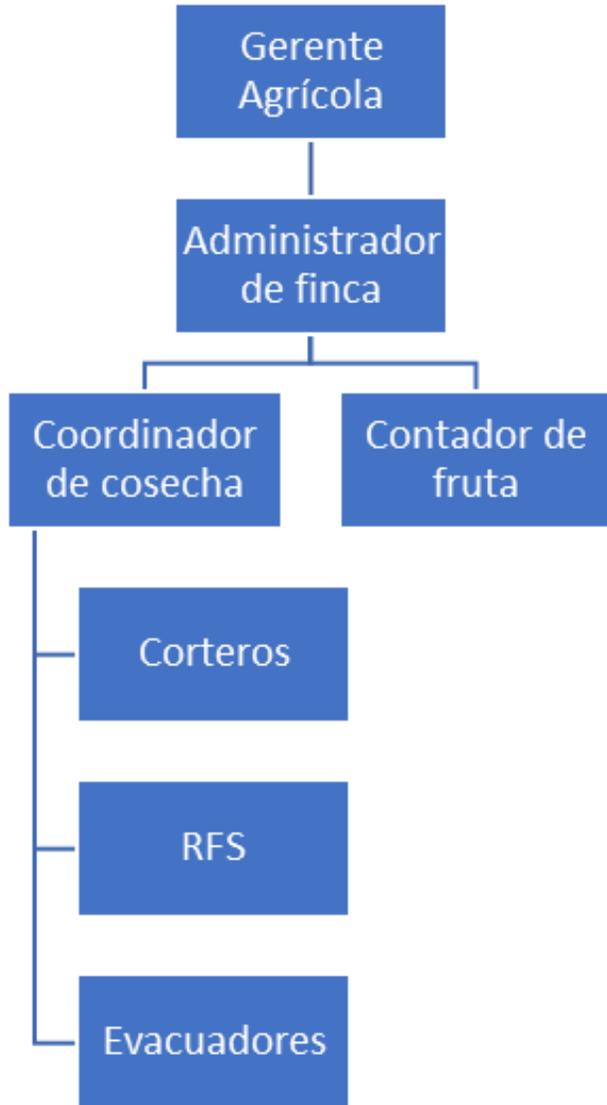
Destajos en cosecha integrada TM

1.14

COSECHA INTEGRADA



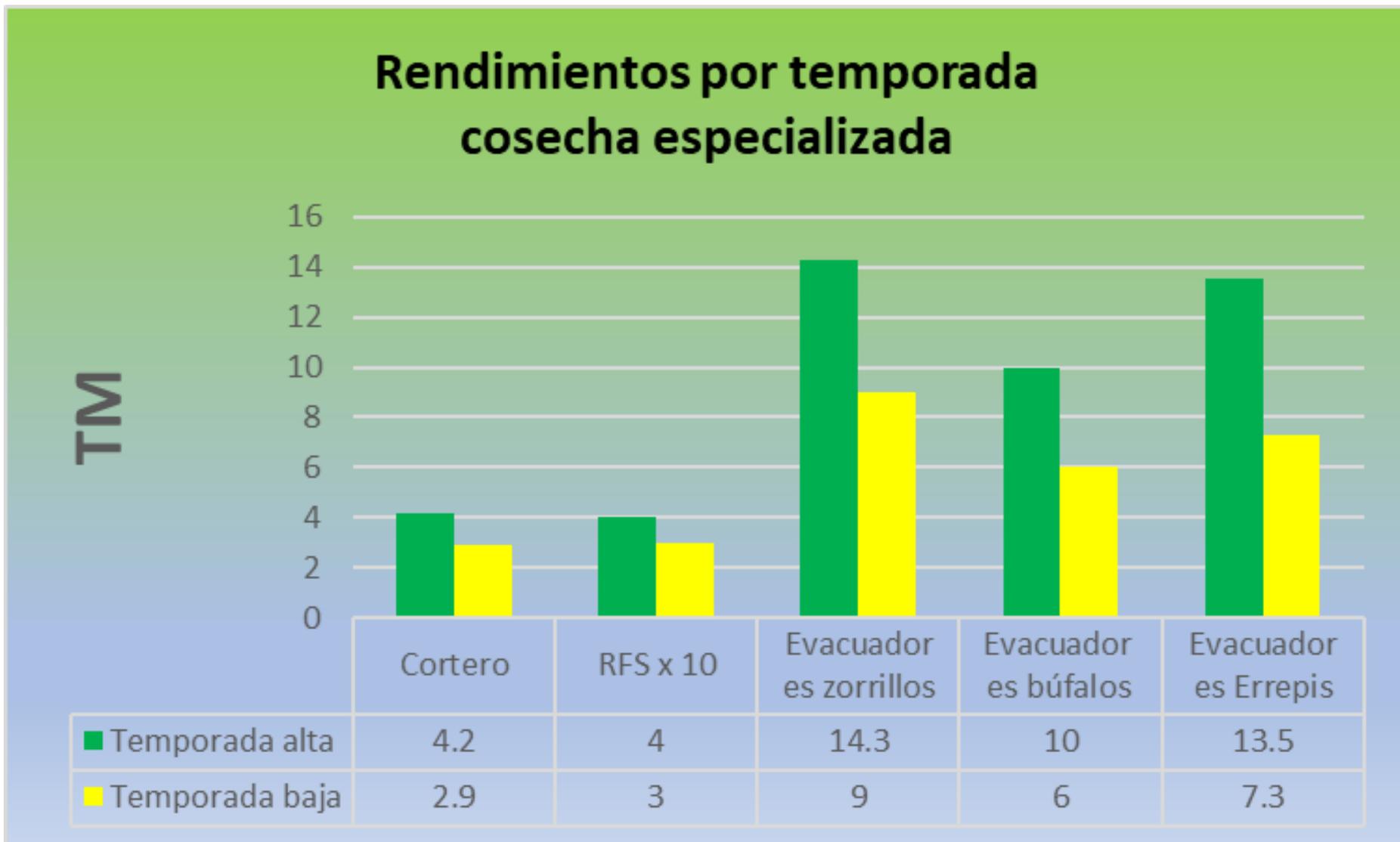
Comparación de estructuras



Distribución del personal

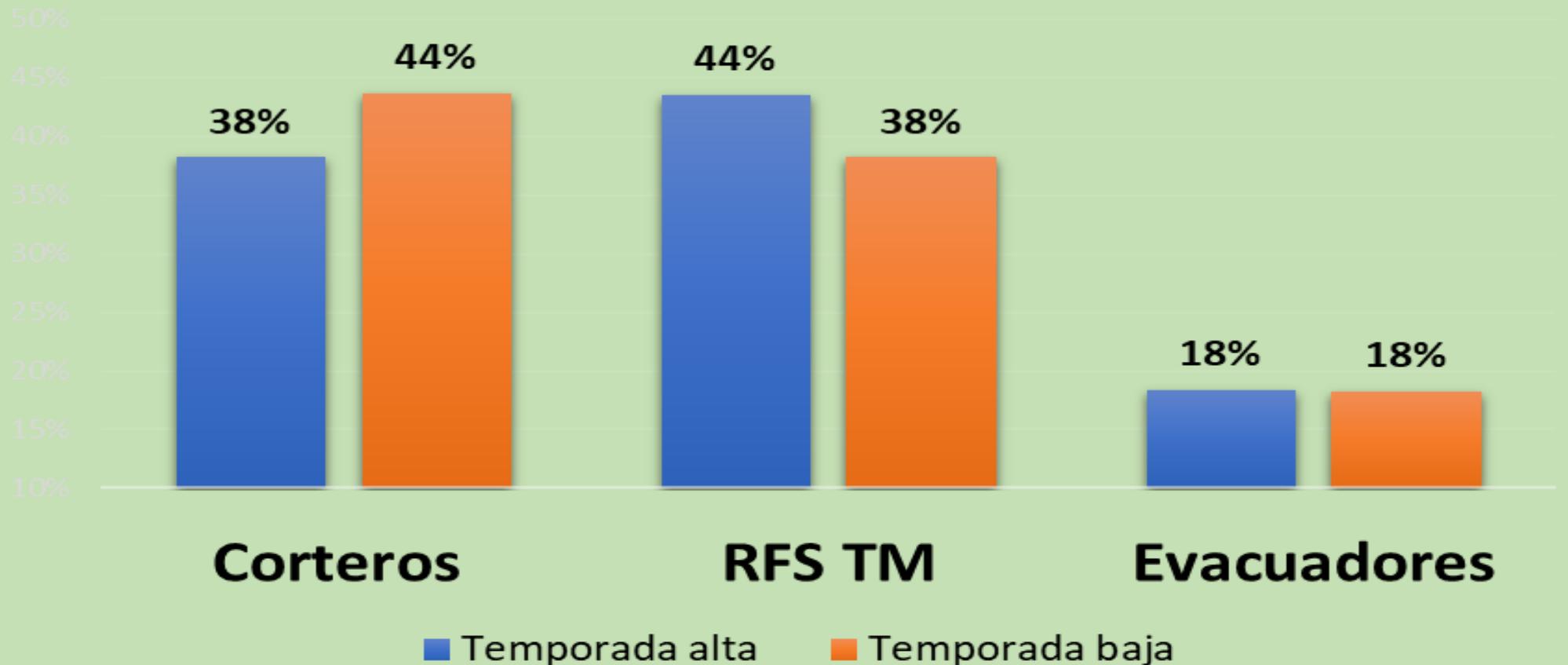
Cosecha especializada	Cosecha integrada
Cortero	Cortero
Recolector de fruto suelto – RFS-	Recolector de fruto suelto – RFS-
Evacuador	Evacuador
	Picador de hoja

Cosecha especializada



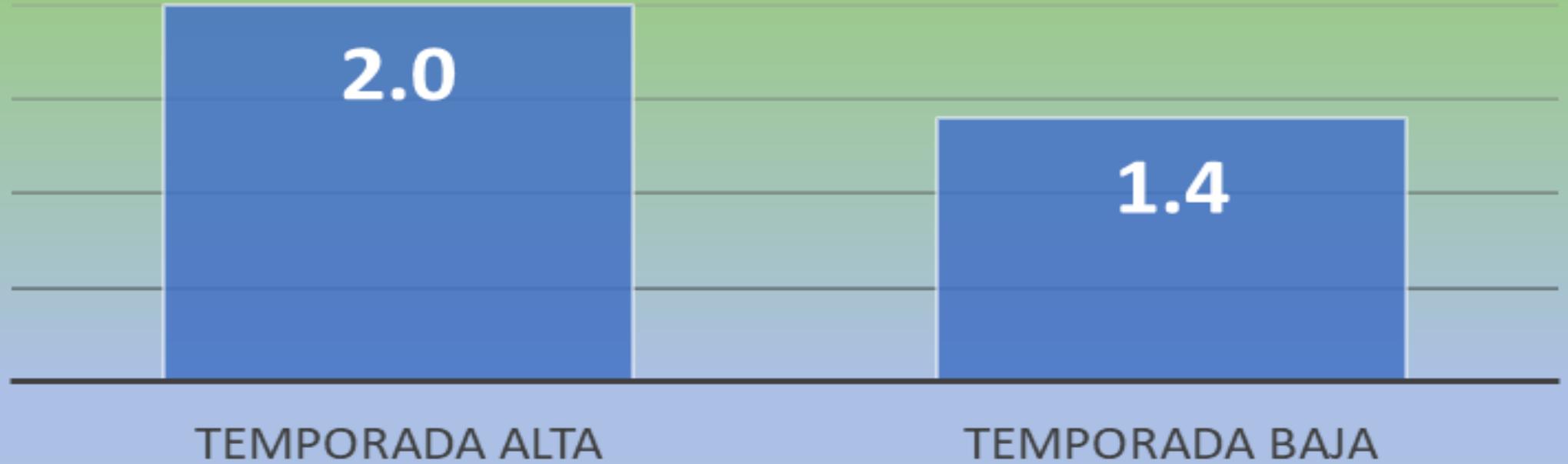
Integración de los grupos en cosecha especializada

Cosecha especializada: integración de los equipos por temporada



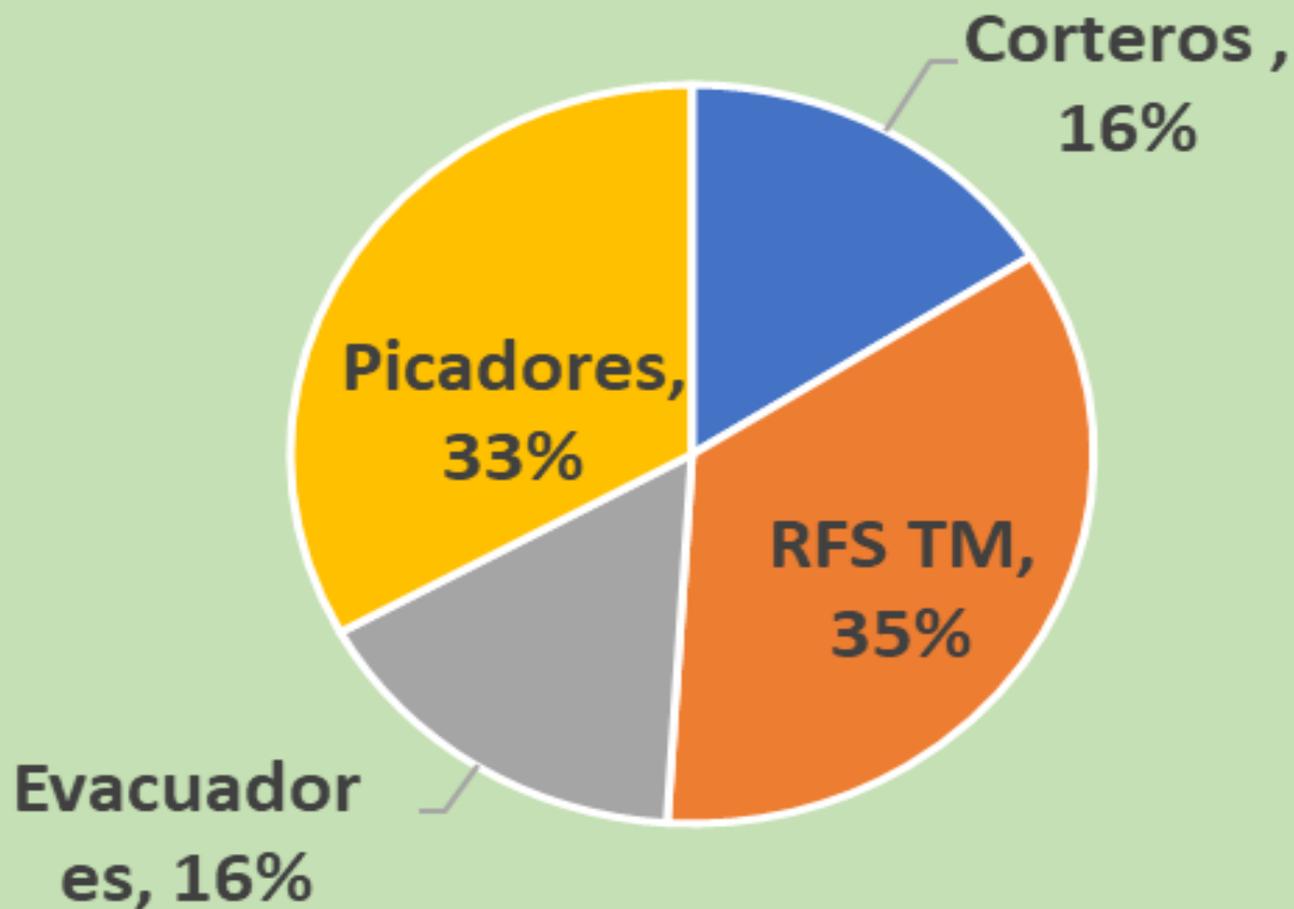
Rendimientos cosecha
integrada

Rendimientos cosecha integrada TM/Jr



Cosecha integrada

Cosecha integrada: distribución de equipos





Indicador clave

- En ambos casos, tanto para cosecha especializada como cosecha integrada, buscamos tener un indicador superior, promedio anual

1.5 TM/Jr/Día.

- En temporadas altas este indicador puede llegar a 1.8 T.M/Jr/Día
- Mientras que en temporadas bajas se puede caer hasta 0.4 TM/Jr/Día

Costos cosecha especializada TM

Costos en cosecha especializada



Costos cosecha
Integrada US DoI / TM

Costos en cosecha integrada

\$ 11.06

COSECHA INTEGRADA

Cosecha especializada

Ventajas	Desventajas
<p><u>Especialización</u> de los integrantes de los grupos: genera más destreza.</p>	<p><u>Menor rendimiento.</u></p>
<p>Las personas con mayor capacidad <u>ganan más.</u></p>	<p>Hay <u>mucho ajuste</u> en temporada baja.</p>
<p><u>Mejor patrón de comparación</u> entre labores. Hay puntos de referencia.</p>	<p>El <u>RFS gana más</u> dinero que el cortero, en temporada alta, teniendo una actividad no tan especializada.</p>
	<p>Hay personal que vela <u>sólo por cubrir</u> el rendimiento mínimo.</p>
	<p><u>La temporalidad afecta los rendimientos</u> y se dan los ajustes laborales.</p>

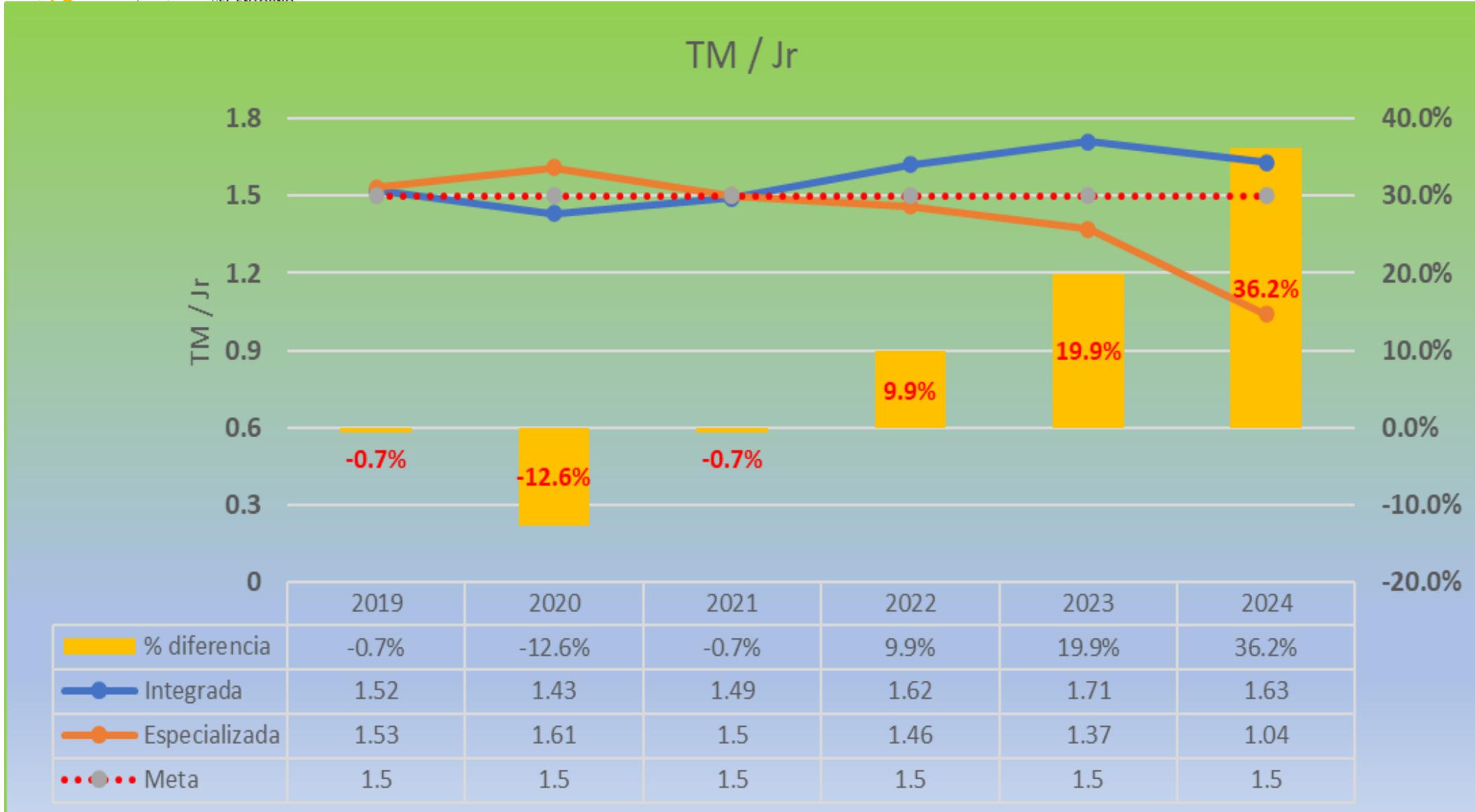
Cosecha integrada

Ventajas	Desventajas
<u>Cero atrasos</u> de RFS < 12%	Requiere de <i>mayor número de supervisores</i>
<u>Rendimientos arriba de 1.5 TM/Jr</u>	Difícil bajar ciclos
<u>Autodepuración</u> de los equipos de trabajo	<u>Corte de fruta</u> verde por alcanzar los rendimientos
<u>Cero ajustes salariales</u>	<u>Errores de cálculo de salario</u> puede afectar a todo el grupo
<u>Todos se alinean</u> para llegar al rendimiento.	

Resultados obtenidos

- El trabajo por destajo y el sistema de cosecha integrada, a lo largo del tiempo, ha demostrado ser más eficiente en el indicador de TM/Jr que la cosecha especializada.
- Si comparamos el indicador de TM/Jr en 2023 entre las dos metodologías, la cosecha integrada alcanzó un indicador de 1.71 vs 1.37 TM/JR de la cosecha especializada, lo que representa un 24.8% más en relación con la cosecha especializada.
- NOTA: La constante pérdida de personal calificado en cosecha, recolección y evacuación -CRE- en 2022 y 2023, en la región donde se practica la cosecha especializada, debido a la migración hacia USA, ha hecho que el indicador se caiga al estar contratando personal nuevo y capacitándolo constantemente.

Gráfica de resultados





Recomendaciones básicas iniciales



El CAT se dispara cuando....

No se cuenta con toda la infraestructura agrícola para desarrollar convenientemente el negocio:

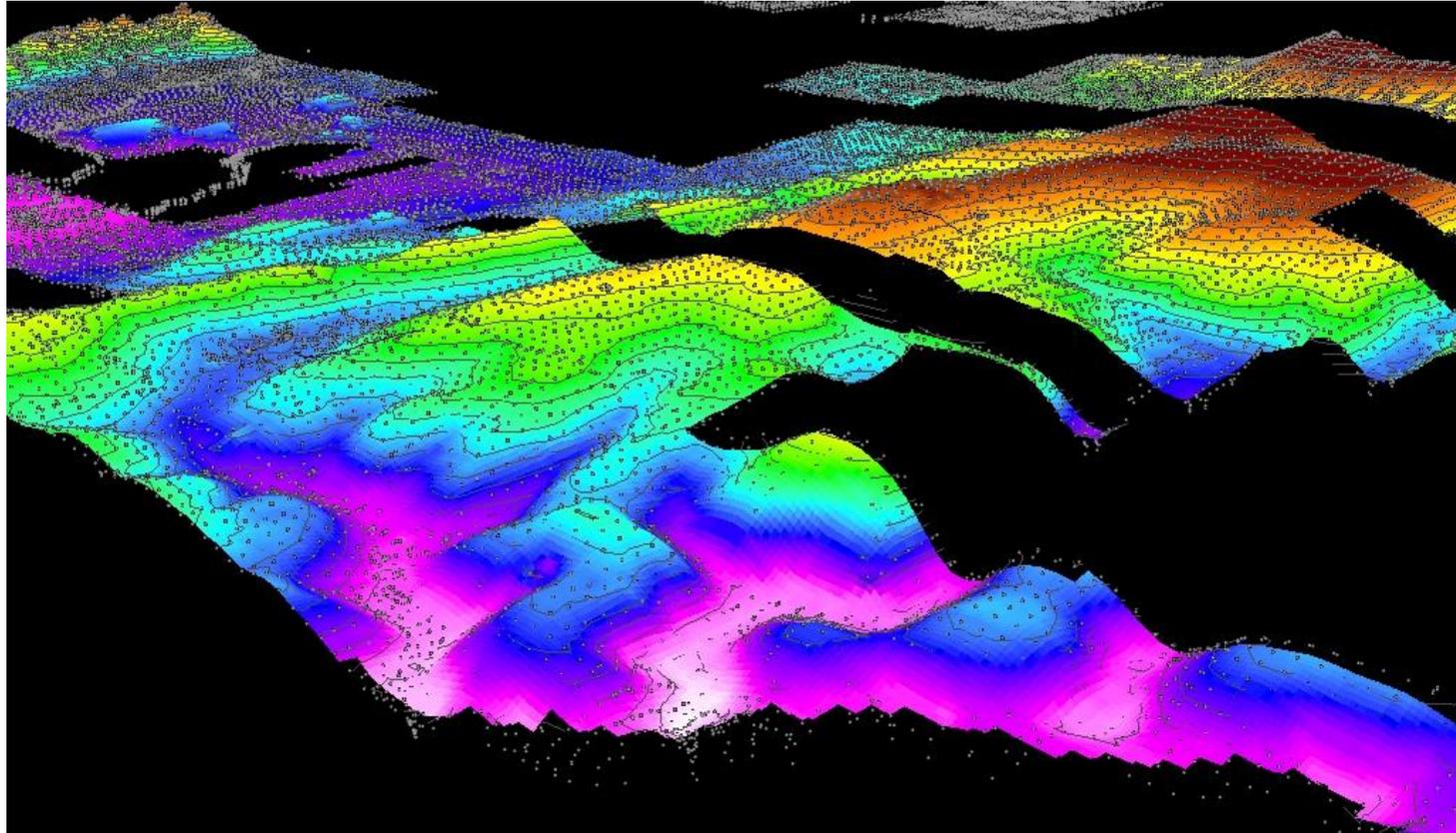
- Red de drenajes
- Domos
- CF
- Red de caminos
- CC



Hay que hacerlo bien desde el principio



Diseño de plantaciones



Altimetría y planimetría



Buenas prácticas agrícolas

BPA

Cosechar conforme la espiral



Corte hoja en sentido de la espiral.

Corte del racimo en sentido opuesto.

Distribución hojas en tapete



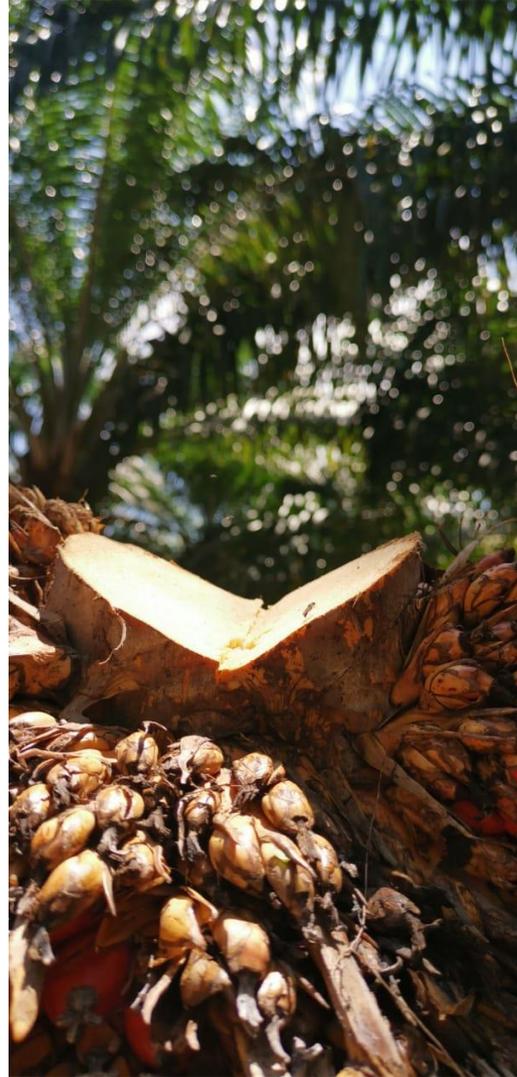
Distribución de peciolo



Terrazas



Corte en “V” del pedúnculo







CALIFICA A NUESTRO CONFERENCISTA



Ing. Carlos Molina